

## מנהל הבנק בא לבקר

תחרות  
עסקים קטנים 9

# "אפשר להכפיל ולשלוש את המחזור"

קאסם זנגרייה, מנהל סניף בנק הפועלים בעפולה, מתפעל מ"כרמל יבולים": "העסק פועל על בסיס ההון העצמי, עם מעט מאוד הלוואות"

מאת ישראל מושקוביץ

▶ "אני איש שדה ואני מזדהה טוטאלית עם העבודה של החקלאי. העסק פועל על בסיס ההון העצמי שלו, עם מעט מאוד הלוואות יחסית למחזור המוכר שלו. העסק מנהל בזירות ובשמרנות". לא, לא מרוב בטפיחה עצמית על השכם של החקלאי כרמי כרמל מ"כרמל יבולים" שהגיע לשלב הגמר בתחרות "עסקים קטנים", אלא במחמאות שחולק לו קאסם זנגרייה, מנהל סניף בנק הפועלים בעפולה. "אני מזהה כאן עסק יציב. אני מחפש תמיד את היצרנים ולא את המתווכים ומאמין שהעסק הזה, בנייהול האיכותי שלו, יוכל להכפיל ולשלוש את המחזור בתוך כמה שנים", אומר זנגרייה. כרמל יבולים עלו לאחרונה לכותרות כשבכלי התקשורת פורסמה תלונה של לקוחה שגילתה צפרדע באריות חסה שלהם. טיפולם בתלונה הפתיע לא פחות מהמקרה עצמו: בני המשפחה פירסמו ברף הפייסבוק העסקי שלהם את התלונה עם תגובתם, לפיה ההימצאות של הצפרדע



צילום: גיל חושן

מנהל הסניף זנגרייה (במרכז) ובני משפחת כרמל. "אני מחזר אחרים כבר שנתיים וחצי"

שתילי גפן ועצים למטעים לשוק המקומי. לפני כעשור הצטרף יובל, הבן הבכור, לעסק לאחר שסיים לימודי הנדסת מים. בסיועו עברה המסחה לגידול תבלינים ירוקים ליצוא.

"החזון שלי הוא לקחת אתריות על כל שרשרת הייצור, מהורע ועד לצלחת", מרגיש יובל כרמל. בשנים האחרונות גדלו והתרחבו העסקים המסחתיים והם מגדלים היום ירקות מיוחדים לשוק המקומי, בתוכם: חסה סלנובה, עלי קייל, ברקור מיני, אפונת שלג, אספרגוס ומגוון רחב של נבטיים. "האיכות שלנו היא המפתח להצלחה, מאחר שאנו מתחילים מהורע ומגיעים עד למדף, אנו יכולים לשלוט באיכות המוצר", מסביר יובל. התוצרת נמכרת היום ברשתות המובילות ובמאות חנות בישראל. בחברה מעסיקים כ-50 עובדים, מתוכם 20 עובדים ורים, ומגיעים למחזור שנתי של כ-20 מיליון שקל.

"אנו פורצי דרך בסדרת המוצרים שלנו. זה התחיל לפני יותר מ-30 שנה באספרגוס והיום זה בא לידי ביטוי בחסה סלנובה שלנו, דרך התבלינים ועד להתמקדות בשוק המקומי", מצהיר כרמי. קאסם זנגרייה מספר שמאז הגיע לסניף עפר לה ערך מיפוי לעסקים הבולטים באזור וכך הגיע לראשונה לכרמל יבולים.

זנגרייה פגש את המשפחה, למד את המחזור הפיננסי והבין שהוא רוצה לצרף את העסק המגושג לרשימת לקוחותיו. במשפחה מגלים שבקרוב יפתחו חנות כמושב, שתשווק את התוצרת הטרייה מדי בוקר.

israelmo@yediath.co.il

נוכר כרמי. במשך כמה שנים הם גידלו את הצימח החדש וייצאו כחצי טון במקביל ליצוא חסה לאירופה. המשפחה חיפשה כיווני התפתחות חדשים והקימה משתלה. בשנות ה-80 יונק העסק המשפחתי עם יצוא שתילי ורדים לאמריקה. בסוף שנות ה-90 נאלץ כרמי להתמודד עם משבר גדול בענף הוורדים ואז עבר לייצור של

מעידה רווקא על איכות וניקיון הגידולים, שכן הם משתדלים לא להשתמש בחומרי הרברה. כרמי כרמל (67), בן קיבוץ שער העמקים, הצטרף למשק המשפחתי של זוגתו ענת כמור שב היוגב ב-1975. "התחלנו לפתח עסקי ירקות ובמקביל פיתחנו לול. כטיול לפני החתונה בארה"ב נתקלנו לראשונה באספרגוס ירוק",

### ת.ז. כרמל יבולים

תחום: גידולים חקלאיים

שנת הקמה: 2005

בעלים: משפחת כרמל

מיקום: מושב היוגב, עמק יזרעאל

מספר עובדים: 50